

# Bonnes pratiques pour la promotion de la santé face au changement climatique

**Cédric Arcos**  
Délégué général adjoint  
Fédération hospitalière de France

## La FHF en bref

Créée en 1924, la Fédération hospitalière de France (FHF) réunit plus de 1 000 établissements publics de santé (hôpitaux) et autant de structures médico-sociales (maisons de retraite et maisons d'accueil spécialisées autonomes), soit la quasi-totalité des établissements du secteur public.

La FHF remplit une triple fonction de promotion, d'information et de représentation :

1. Promotion de l'hôpital public et des établissements médico-sociaux
2. Information des professionnels
3. Représentation des établissements

La FHF est aussi un lieu où s'élaborent de nouvelles propositions destinées à alimenter le débat législatif.

La FHF est présidée par Frédéric Valletoux  
Son délégué général est David Gruson

## La responsabilité des établissements de santé et médico-sociaux



## La responsabilité des établissements de santé et médico-sociaux

- Les établissements de santé, c'est:
  - 75 millions de mètres carrés ;
  - 320 kWh/m<sup>2</sup>/an
  - 12% de la consommation énergétique du secteur tertiaire
  - 1200 litre d'eau par journée d'hospitalisation ;
  - 700 000 tonnes de déchets (1 tonne par lit) ;
  - 3% de la production nationale de déchets.

## La responsabilité des établissements de santé et médico-sociaux

- La prise de conscience des établissements
  - 90% établissements de santé interrogés sur la question sont conscients des enjeux ;
  - 50% des établissements sont dotés de plans de promotion du développement durable et de réduction des émissions de gaz à effet de serre;
  - 2/3 des établissements intègrent des éléments de développement durable dans leurs marchés.

## La responsabilité des établissements de santé et médico-sociaux

- La responsabilité des établissements commande de prendre en compte deux nécessités : atténuation et adaptation
  - Contribuer à la lutte contre le changement climatique (atténuation)
  - Se préparer à répondre aux défis imposés par le changement climatique (adaptation)
  
- La FHF a pour but de soutenir les établissements qui en ont besoin dans leur démarche

Contribuer à la lutte contre le  
changement climatique



# Contribuer à la lutte contre le changement climatique

- Plusieurs pistes, sur plusieurs sujets
  - Consommation énergétique
  - Achats
  - Gestion des déchets
  - Transports



# Contribuer à la lutte contre le changement climatique

- Consommation énergétique
- Nécessité de réduire la consommation énergétique des établissements, et de diversifier les sources d'énergie grâce notamment aux énergies renouvelables
  - Effet « collatéral » : Réduction des coûts pour les établissements (la facture énergétique représente jusqu'à 7% du budget d'un établissement, hors masse salariale)
  - Etablissements HQE (haute qualité environnementale) construits (CH Alès, CH Chambéry,...)
  - Exemples:
    - CH de Rochefort, utilise la géothermie pour réduire ses émissions
    - Hôpital Avicennes, chaudière bois qui permet d'économiser 90 000 tonnes de CO2
    - 12 000 m2 de panneaux solaires au CHR d'Orléans, qui pourront assurer 20% des besoins en chaleur du centre hospitalier

# Contribuer à la lutte contre le changement climatique

- Achats
  
- Faire des achats responsables et favoriser les circuits courts pour réduire l'impact climatique des achats
  - Egalement un enjeu financier pour les établissements, et un enjeu de régularité juridique par rapport aux règles de la commande publique
  - Parler de cycle de vie d'un produit
  - Exemples:
    - Inclusion des critères verts dans les cahiers des charges des achats (nombreux établissements)
    - Travail avec l'ADEME pour travailler sur les achats et l'économie circulaire
    - Travail sur la restauration pour favoriser la production locale (CH Niort)

# Contribuer à la lutte contre le changement climatique

- Gestion des déchets
  
- Rendu nécessaire par l'impact du traitement des déchets sur le changement climatique
  - Réduire les déchets des établissements, ce qui est également un enjeu financier
  - Exemples:
    - Amélioration du tri des déchets pour mieux distinguer les déchets à résidus particulièrement polluants comme les films radio (CH Angoulême)
    - Valorisation des déchets (HCL)
    - Dons alimentaires au lieu de jet (CH Le Mans)

# Contribuer à la lutte contre le changement climatique

- Transports
- Le transport routier est responsable de 72% des émissions de gaz à effet de serre
  - Importance de se mobiliser sur cette question
  - Exemples:
    - Acquisition de véhicules électriques (CH Valenciennes)
    - Encouragement du covoiturage par une plateforme d'établissement (CHU Limoges)
    - Diffusion de la pratique des plans de déplacement d'établissement (PDE)

Se préparer à répondre aux défis imposés  
par le changement climatique



## Se préparer à répondre aux défis imposés par le changement climatique

- Etude de l'INVS sur l'évaluation des impacts sanitaires du changement climatique, qui fait notamment ressortir trois éléments:
  - Variations de températures (vagues de chaleur, vagues de froid);
  - Evènements climatiques extrêmes (inondations, crises sanitaires);
  - Aggravation des inégalités sociales de santé (environnement plus pollué et moins sain pour les plus défavorisés).

# Se préparer à répondre aux défis imposés par le changement climatique

- Vocation des établissements publics
  - Réponse aux crises sanitaires qui fait partie des missions primordiales des établissements publics:
    - Plan blanc;
    - Plan canicule;
    - Plan grand froid.

## Se préparer à répondre aux défis imposés par le changement climatique

- Vocation de lutter contre les inégalités sociales de santé et d'agir sur les déterminants environnementaux de la santé des populations.
  - Exemples: lien avec les services sociaux et environnementaux de l'Etat et des collectivités locales pour alerter sur les conditions de vie des individus vivant dans de mauvaises conditions environnementales (rôle des services de pneumologie sur la pollution de l'air,...)



## Se préparer à répondre aux défis imposés par le changement climatique

- En tout état de cause, importance du lien avec l'ensemble des acteurs intervenant sur un territoire pour protéger la population face au changement climatique:
  - Etat;
  - Collectivités locales;
  - Médecines de ville;
  - Agences et services étatiques ou para étatiques (ADEME, Agence de l'eau,...);
- Pleine inclusion de l'établissement dans son territoire
- Le travail essentiel avec les élus locaux
- L'opportunité de la constitution des Groupements Hospitaliers de Territoire

## Le rôle de la FHF

- La FHF, animateur de son réseau d'adhérent, prévoit et a déjà mis en place un certain nombre d'actions:
  - signature d'une convention avec les Ministères de la Santé et de l'Ecologie et l'ANAP ;
  - Constitution d'une base de bonnes expériences à mettre à disposition des établissements ;
  - travail avec l'ADEME;
  - construction d'une boîte à outils développement durable ;
  - communication grand public sur les actions développement durable pour montrer l'action des établissements publics de santé et servir d'appui aux établissements qui se lancent récemment dans la démarche.

# Bonnes pratiques pour la promotion de la santé face au changement climatique

**Cédric Arcos**  
Délégué général adjoint  
Fédération hospitalière de France